



STARTHAUS
Bremen & Bremerhaven

Gründungsvorbereitung **Starthaus** **Coachingprogram** **m**

Andreas Mündl & Daniela Kirchhoff

28. Dezember 2023



BREMEN
BREMERHAVEN



Kofinanziert von der
Europäischen Union



Wer als Gründer:in einmal scheitert, hat auch beim nächsten Mal schlechtere Karten...

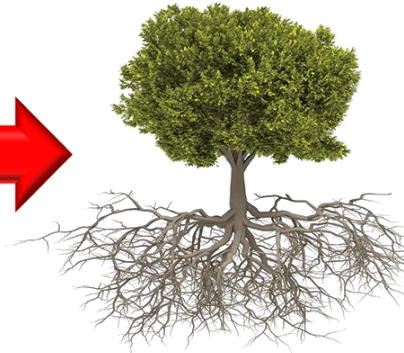
ZEW-Studie (4/2022):

- eine gescheiterte Unternehmensgründung drückt das unterdurchschnittliche unternehmerische Können der Gründer:innen aus
- gescheiterte Gründer:innen weichen bei vielen Merkmalen von Erstgründern:innen ab (Alter, Bildungsabschluss, Leitungserfahrung, Branche der Neugründung) – die Studie zeigt aber, dass die Wahrscheinlichkeit, dass gescheiterte Gründer:innen mit weiteren Gründungen erneut scheitern, überdurchschnittlich hoch ist
- Grund scheint vielmehr zu sein, dass es gescheiterten Gründer:innen im Durchschnitt an unternehmerischem Geschick (entrepreneurial skills, business talent) mangelt.

Quelle: [ZEW-Pressemitteilung: Wer als Gründer/in einmal scheitert, hat auch beim nächsten Mal schlechtere Karten](#)

Coachingprogramm zur Gründungsvorbereitung: Übersicht

12 Monate Programmlaufzeit u. Vorbereitungszeit



Peergroup-Meetups

Einzelberatungen

Trainings

Seminare

- Systematische Businessplanung und Geschäftsentwicklung
→ Gründungsrisiken reduzieren, Planungsdefizite vermeiden
- Betriebswirtschaftliche Grundausbildung für die Gründung
- persönliche Betreuung über Einzelberatung und Teamcoachings
- Peergroup-Ansatz mit Präsenz- und Digital-Seminarangeboten
- Zugang zu Netzwerk aus 200 Coachingprogramm-Absolvent/innen
- finanzielle Förderung: € 8.500 / Projekt
→ Meilensteinförderung

Leitgedanken zur Gründungsvorbereitung im Coachingprogramm



Kompetenzentwicklung fördern

Systematik für zielgerichtete Gründungsvorbereitung geben



Entwicklungsprozesse anstoßen

Prozesse und Aktivitäten in Richtung Markt- u. Kundenorientierung lenken

Peergroup anbieten



sicherstellen, dass nur mit Konzept gegründet wird – Ihr Businessplan als zentrales Ergebnisdokument im COP

helfen, Erfahrungen zu sammeln und Fehler zu vermeiden



Entscheidungsunterstützung durch Wissen, Know-how, Reflexion geben





Das Team der Betreuer:- und Referent:innen ...

- forciert Ihren frühen Kontakt mit der Zielgruppe (Kundenbefragung)!
- setzt Ihren Zeiteinsatz für die Vorbereitung voraus!
- weiß um Ihren Zeitbedarf für Produktentwicklung!
- fördert den Aufbau Ihres unternehmerischen Selbstbewusstseins!



Das Team der Betreuer:- und Referent:innen ...

- verschafft Ihnen betriebswirtschaftliche und kalkulationssichere Grundlagen für Ihre Entscheidung!
- unterstützt und befördert Klärungsprozesse in Ihren Gründerteams!
- eröffnet Ihnen Raum und Feedback für Ihre Präsentation!
- bietet Ihnen laufend Reflektionsmöglichkeiten!



Coaching- / Qualifizierungs- / Vernetzungsbausteine: ca. 40 Termine mit insgesamt ca. 120 Stunden Zeitaufwand

- Monatliche Team-Meetups (2 Std.) 9 Termine
- Geschäftsentwicklung/Businessplanung, Start- u. Abschlusstag 5 T.
- Kunden-, Markteintritts-, Vertriebstraining und Marketing 3 T.
- BWL- und rechtliche Grundlagen 4 T. + 3 T.
- Kommunikationstraining u. ggf. Gründungsteam-Entwicklung 2 T.
- Präsentationstraining und Präsentationstag 2 T.
- Meilenstein-/Statusgespräch (1,5 Stunden) 8 T.
- Gettogether-Events 3 T.

Verbindliche Teilnahme; Bewerber:innen prüfen vorab Termine und bestätigen Teilnahmemöglichkeit.

Vier Meilensteine zur Gründung in 12 Monaten (ca. 200 Stunden Zeitaufwand)

Meilenstein A

Produkt-/Dienstleistungs-
/Zielgruppendefinition,
Kundenbefragung, Markt- und
Wettbewerberübersicht,
Positionierung,
Markteintrittsplanung

Meilenstein B

Betriebswirtschaftliche Planung,
Kalkulation für 5 Geschäftsjahre

Meilenstein C

Businesskonzept für
5 Geschäftsjahre

Meilenstein D

Präsentationstraining
und Präsentieren

Gründung+Geschäftsaufnahme, Umsätze, Außendarstell.

Meilenstein-
förderung:
8.500€



Dazu: Förderrichtlinie unter <https://starthaus-bremen.de>

Zeitaufwand für die Programmteilnahme im Überblick

Notwendiger Zeiteinsatz für die 12-monatige Programmteilnahme	420 Std. + ???
a) Teilnahme am Ausbildungs- / Qualifikationsprogramm und an d. individuellen Projektbegleitung (Einzelgespräche)	120 Std.
b) Bearbeitung von vier Meilensteinaufgaben zur Businessplanung und Projektentwicklung	200 Std.
c) Entwicklung des Leistungsangebotes (Produkte oder Dienstleistungen) zur Marktreife	??? Std.
d) Vorbereitung der operativen Geschäftsaufnahme (ggf. Gründung, Marketingmaßnahmen, Markteintritt, ...)	100 Std.



Situation, Person, Vorhaben, Entwicklungsstand – Prüfkriterien



- Konkrete Geschäftsidee und feste Gründungsabsicht (*Gründungsvorhaben*)?
- Gründungsvorhaben basiert auf eigener Fachkompetenz?
- Firmengründung (Firmensitz u. Hauptbetriebsstätte) im Bundesland Bremen?
- Aussicht auf wirtschaftliche Tragfähigkeit einer *Vollzeitselbstständigkeit* gegeben?
- Zeitbudget für Qualifizierung/Begleitung (120 Std.), Meilensteinbearbeitung (200 Std.) operative Maßnahmen (100 Std.) und ggf. Produktentwicklung (X Std.) vorhanden?
- Wann wird die Produktentwicklung abgeschlossen sein (verkaufbares Angebot)?
- notwendiger Planungs- und Kalkulationsumfang/-Tiefe für mein Vorhaben?
- Teams: will/kann die Entscheider:innen-Mehrheit (51%) teilnehmen?
- Ausbildung/Weiterbildung/Fortbildung abgeschlossen?
Studienabschluss spätestens 3 Monate nach Programmstart (also bis Ende Feb. 2024)
- Crowdfunding-Kampagne geplant?
- abgeschlossene Ausbildung notwendig; Studium nicht notwendig
- NoGo: bereits in erheblichem Umfang unternehmerisch tätig (z.B. Umsatz > € 10.000)
NoGo: wesentliche Entscheidungen bereits getroffen (Kreditvertrag unterschrieben, Kapitalgesellschaft gegründet, größeren Auftrag angenommen, ...)



Mit drei Schritten ins Coachingprogramm!

- **Kurzbewerbung** bis zum **31. Januar 2024**
ggf. Vorgespräch
- **Präsentationsgespräch** mit Auswahlgremium (60 min.)
und sich anschließender Gremiumsempfehlung
- **Antrag**

Programmstart Gruppe 44: **30. April 2024**

Schritt 1: Kurzbewerbung

- **Schriftliche Kurzbewerbung** bis zum 31. Januar 2024
 - **Lebenslauf** ausführlich, aktuell, tabellarisch (freiwillig)
 - **Vorhabensbeschreibung** (8-10 Seiten)

Vorlage: <https://starthaus-bremen.de/foerderprogramme/coachingprogramm>

<https://www.starthaus-bremen.de/de/page/mediathek/downloads?funding=75463#documents>

per Email an: andreas.muendl@starthaus-bremen.de

→Eingangsbestätigung

- nach Eingang Kurzbewerbung: Zusendung **Terminübersicht** für das Ausbildungsprogramm (April 2024 – April 2025) bis 26. Februar 2024

Terminprüfung und Teilnehmerückbestätigung durch Bewerber:innen

Schritt 2: Präsentationsgespräch (*Pitch*)

- **Präsentationsgespräch mit Auswahlgremium**

- 60 Minuten (davon 25 Min. für Pitch)
- im Zeitraum Februar – März 2024 als Zoom-Videokonferenz
- Terminvereinbarung mindestens eine Woche vor dem Präs.-gespräch

- Sie bereiten bitte einen Pitch vor (Strukturvorschlag von uns)

- Fragen und Antworten

- danach: Empfehlung des Auswahlgremiums:

Antrag, alternative Unterstützungsmöglichkeiten, erneute Antragstellung zu einem späteren Zeitpunkt, Abberatung

Schritt 3: Antrag

▪ Antrag stellen (über das BAB-Kundenportal)

- Antragsformular (persönliche Daten, Selbsterklärungen, Bestätigung zur Förderprogramm-Richtlinie, Auskunft zu Projekt-/Gründungspartner:innen, Datenschutzerklärung)

- Kenntnisnahme u. Erklärung zur möglichst vollständigen Teilnahme am Ausbildungsprogramm

- Anlagen:

 - # Lebenslauf, Zeugniskopie(n) und Qualifikationsnachweise, ggf. Nachweise über angemeldete/erteilte gewerbliche Schutzrechte

 - # Präsentationsdatei aus dem Präsentationsgespräch

 - # Infos, die Ihnen darüber hinaus noch wichtig sind

→ Förderentscheidung per Zuwendungsbescheid

→ Programmstart Gruppe 44: 30. April 2024